

# Nová funkce distributora

*2003 – obce s rozšířenou působností zahájily svoji činnost • Havaroval americký raketo-plán Columbia • Václav Klaus byl zvolen prezidentem • Proběhlo referendum o vstupu České republiky do EU, pro vstup se vyslovilo 77 % hlasujících • Air France a British Airways oznámily, že ukončí provoz na linkách concordů • Zveřejněn návrh ústavy EU • Začala se napouštět přehrada Tři soutěsky v Číně • Pavel Nedvěd získal Zlatý míč nejlepšího fotbalisty Evropy*



Deset let po založení společnosti bylo co bilancovat. Prodej ohřívačů vody s širokým sortimentem výrobků se naplno rozběhl a udržitelně rozvíjel tak, že společnost QUANTUM se postupně stávala jedničkou na trhu. Plynofikace měst a obcí pomalu končila, dřívější zakázky výstavby nových plynovodů byly postupně nahrazeny zakázkami jejich rekonstrukcí. Ještě více se rozběhly domácí instalace kotlen, ústředního vytápění, podlahového vytápění a domovních přípojek. Jedny z posledních, společností QUANTUM postavených nových plynovodů, byly realizovány v okolí města Konice v okrese Prostějov. Výstavba proběhla ve vesnicích Křemeneč, Čunín a Runářov, které jsou součástí města Konice. Je symbolické, že právě plynovody v těchto vesnicích byly první, které společnost QUANTUM začala provozovat, a začala tak psát další novou kapitolu svého příběhu, kapitolu distributora.

Společnost QUANTUM, jako distributor, v té době uzavírala se všemi odběrateli plynu na distribuční síti také smlouvy o dodávkách zemního plynu. V době před liberalizací plynárenského trhu to byl standardní postup. Smlouva číslo 80001, uzavřená s prvním zákazníkem odebírajícím zemní plyn na distribuční síti provozované společností, byla podepsána 10. listopadu 2003. Týkala se dodávky plynu spotřebiteli ve vesnici Čunín. Jak vyplývá z první uzavřené smlouvy, spotřebitel používal stacionární plynové spotřebiče, kotel VIADRUS a zásobníkový ohřívač vody QUANTUM Q7-30-NORS/E.

Podnikatelský záměr, nakoupit plynovody a stát se distributorem plynu, byl zřejmý. Nová aktivita společnosti začínala v rychle se rozvíjejícím oboru, přirozeně navazovala na prodej plynových ohřívačů vody a na stále se rozšiřující stavební zakázky v plynárenství. Očekávaný příjem plynoucí z provozování plynovodů byl odhadnutelný, vznikající náklady také. Konkurence nebyla, zkušenosti s činností v plynárenství přibývalo. Pro práci distributora společnost i její zaměstnanci splňovali nezbytné kvalifikační předpoklady.



Vlastnímu nákupu prvních plynovodů předcházela důkladná příprava. Ve společnosti v roce 2003 začal působit Jindřich Svoboda, který v plynárenství strávil třicet let. Do formující se plynárny QUANTUM nastoupil z pozice ředitele Jihomoravské plynárny, ve svých 64 letech. Místo odchodu do poklidného důchodu pokračoval v náročné budovatelské práci. Ředitel-

skou pozici ve velké plynárně, s víceúrovňovou organizační strukturou, vyměnil za manažerskou pozici v malé rozvíjející se společnosti, kde se mohl spolehnout především sám na sebe. Vícestupňovou strukturu podpůrných oddělení nahradila pracovní flexibilita a výkonnost, kapacitu jednotlivých oddělení nahradilo nadšení a pracovní elán. Díky nesmírné vitalitě pracoval Jindřich pro plynárnu QUANTUM ještě dalších dvacet let a svojí odborností a zkušeností se zasloužil o její úspěšný a dlouhodobý rozvoj. Jindřich společnost QUANTUM dobře znal ze svého působení v Jihomoravské plynárně. V době probíhající plynofikace QUANTUM realizovala pro JMP desítky zakázek především v menších obcích. Práci QUANTUM vždy hodnotil pozitivně, společnost měla potřebnou odbornost, zkušenost a flexibilitu. V novém působišti na sebe převzal veškerou agendu spojenou s nákupem plynovodů, od projektu po realizaci, od A do Z. Současně vykonával funkci odborné a kvalifikované osoby pro získání licence distributora plynu.

Získání licence bylo nezbytným předpokladem pro výkon distributora plynu. Licence distribuce plynu se vydává na dobu neurčitou, tedy neomezenou. Funkce distributora plynu je dlouhodobě zavazující, nelze se z ní jednoduše vyvázat a činnost ukončit. Je to běh na dlouhou trať. Licenci vydal Energetický regulační úřad, který byl zřízen v roce 2001 jako orgán státní správy. Energetický regulační úřad dohlížel a reguloval domácí energetický trh. Jeho vznik souvisel s probíhající privatizací celého energetického oboru, jeho další činnost s liberalizací trhu s energiemi, provedenou v následujících letech.

První v obcích postavené plynovody byly provozovány příslušnou plynárnou. V Jihomoravském kraji tuto funkci plnily Jihomoravské plynárny Brno, spadající pod státní Český plynárenský podnik. V rámci proběhlé privatizace Českého plynárenského podniku se novým majitelem a provozovatelem stala německá společnost RWE, po dalším prodeji to je v současnosti společnost GasNet. Plynárenskou distribuční síť v České republice spravují tři distributoři. V současnosti v Praze dodává plyn Pražská plynárenská, v Jihočeském kraji to je EG.D, největším distributorem na ostatních územích je společnost GasNet s tržním podílem tří čtvrtin. Právě na území, v současnosti provozovaném společností GasNet, probíhaly nákupy všech plynovodů. Společnost GasNet je významným partnerem a distributorem plynu do všech předávacích stanic, na kterých začínají plynovody vlastněné a provozované společností QUANTUM. První nákupy plynovodů se uskutečnily na základě jednotlivých nabídek spíše menších obcí, které nechtěly plynovody vlastnit. Předcházela tomu rozsáhlá kampaň a systematické kontaktování obcí v širokém okolí společnosti. Osobní schůzky se starosty obcí i s celými zastupitelstvy přinesly první od obcí odkoupené a provozované plynovody. Velcí distributoři neměli o nákup plynovodů v menších obcích zájem, protože ve srovnání s většími aglomeracemi v nich byla malá spotřeba plynu. Na straně poptávky proto byla nízká konkurence.

V prvním období, ještě před zahájenou liberalizací energetického trhu, společnost nákupem plynovodní sítě získala všechny zákazníky, kteří na ní odebírali plyn. Dodavatelem plynu tehdy byla jako plynárna RWE, nástupce Jihomoravské plynárny po privatizaci. Společnost QUANTUM v té době nakupovala plyn pro celou obec a platila skutečnou spotřebu. Tento

model trval dalších několik let, než po provedené liberalizaci trhu bylo možné měnit svého dodavatele.

První nákupy plynovodů si vyžádaly investice také do softwarového vybavení. Protože nebyly žádné specializované programy využitelné pro potřebu společnosti, byla v roce 2003 rozšířena spolupráce s Romanem Daňkem, specialistou na programování. Na vývoji programu se významně metodicky podílel Jindřich Svoboda, který měl bohaté zkušenosti s obdobným programem na předchozím pracovišti. Nový program s názvem Excelent – plyn byl rozdělen do několika modulů, z hlediska společnosti řešil vše potřebné a související s provozováním plynovodní distribuční sítě s výjimkou nákupu plynu. Nákup plynu, bez řízení odchylky spotřeby, byl řešen samostatně v excelovských souborech. Jako první byla připravena databáze zákazníků na plynovodních sítích, zvláště rozdělená na domácnosti a malé odběry reprezentované živnostníky a menšími firmami. Druhým vyvinutým modulem byl modul s databází plynoměrů. Všechny plynoměry byly označeny vygenerovanými čárovými kódy, které identifikovaly konkrétní odběrné místo a zákazníka. Při odečtu spotřeby byl čtečkou snímán čárový kód plynoměru. Další modul s využitím předchozích sloužil pro zálohové platby, které byly prováděny službou SIPO České pošty. Poslední modul, opět využívající předchozí moduly, sloužil pro vyúčtování roční spotřeby. Program Excelent – plyn byl k naprosté spokojenosti společností používán následujících 10 let, až do roku 2013. Potřeba rozšíření používaného programového vybavení také pro komoditu elektřina si vyžádala přechod na nový program FLEXI IT od společnosti D3Soft, export dat do nového programu a ukončení používání programu Excelent - plyn.

Zásadní změny v personálním obsazení společnosti a v jejich provozních kapacitách nebylo třeba dělat. Došlo k efektivnímu využití stávajících pracovníků a již od počátku se začal projevovat synergický efekt vhodně zvolené kombinace různých aktivit v jednom oboru. Protože plynárenství procházelo rychlým vývojem, docházelo ke změně legislativy, zákonů a vyhlášek, rostly nároky na sledování všech změn z toho plynoucích. I toto byla Jindřichova parketa. Jeho odbornost, znalost a zkušenost byly atributy, na kterých se plynárna QUANTUM postupně a vytrvale rozvíjela.

Rok 2003 nejen zakončil první dekádu příběhu QUANTUM, ale znamenal také vykročení novým směrem. Opět to bylo správné rozhodnutí ve vhodnou chvíli. Vznikl nový distributor plynu, který se během následujících let stal čtvrtým nejvýznamnějším na našem trhu. Sice nejmenší, mezi těmi skutečně velkými a na trhu dominantními, ale zřetelně největší mezi všemi ostatními. Plynovodní síť QUANTUM v roce 2003 tvořilo 10 km potrubí, byl to začátek budoucího rozšiřování sítě až k celkové délce 600 km, dosažené po dalších dvaceti letech.